

Executive School of Management,  
Technology and Law (ES-HSG)



Universität St.Gallen



# Teams verstehen und wirksam führen

Systemische Gruppendynamik

Seminar für Mitglieder von Geschäftsleitungen, Führungskräfte  
sowie Beraterinnen und Berater aus den Bereichen Organisation,  
Personalwesen und Schulung

«Wissen schafft  
Wirkung» 

# Systemische Gruppendynamik

Wer Teams versteht, kann sich und andere besser führen.

Wer die Fähigkeit besitzt, Gruppenprozesse zu analysieren und ihre Kraft produktiv zu nutzen, erwirbt die Voraussetzungen zum Gestalten, Führen und Verändern moderner Organisationen. Der Erfolg von dynamischen und agilen Organisationen hängt wesentlich von funktionierenden Team-, Arbeits- und Projektgruppen ab.

## Schlüsselfragen

- ▶ Wie funktionieren Gruppen? Welches sind ihre Gesetzmässigkeiten?
- ▶ Welche Auswirkungen haben Gruppen auf die eigene Rolle als Teammitglied und Führung?
- ▶ Mit welchen Strategien kann das Potenzial von Gruppen produktiv genutzt werden?
- ▶ Wie können Prinzipien von Agilität und Selbstorganisation in Teams etabliert werden?

## Seminarleitung



Roswita Königswieser, Dr.

Gesellschafterin von KÖNIGSWIESER & NETWORK, Wien. Beraterin von Veränderungsprozessen, Coaching, Ausbildung von Beratern und Veränderungsmanagern. Lehrtrainerin von Gruppendynamik und Changeprozessen. Autorin zahlreicher Publikationen zum systemischen Management und zur systemischen Beratung.



Ulrich Königswieser, Mag.

Geschäftsführer von KÖNIGSWIESER & NETWORK, Wien. Berater von Veränderungsprozessen, Management-Trainer in den Bereichen Führung, Konfliktmanagement, Kommunikation, Moderation, Change Management, Projektmanagement. Publikationen im Bereich systemisches Management und systemische Beratung.



Claudia Kucera, Mag.

Management-Trainerin in den Bereichen Führung, Konfliktmanagement, Kommunikation, Change Management, Präsentations- und Auftrittcoaching. Moderatorin von Klein- und Großgruppen sowie Business-Coaching. Inhaltliche Schwerpunkte: Neuro-Wissenschaften, hypnosystemische Beratung, Improtheater sowie Gruppendynamik.

# Kursbeschreibung

## Zielsetzungen

- ▶ Sie erleben und verstehen Gruppen als Schlüsselemente grösserer Abteilungen und komplexer Organisationen.
- ▶ Sie sind in der Lage, gruppenspezifische Vorgänge und Zusammenhänge systemisch zu betrachten und produktiv zu nutzen.
- ▶ Sie analysieren Ihre eigenen Denkstrukturen, Verhaltensmuster und Wahrnehmungsfilter.
- ▶ Sie überprüfen und verbessern Ihre Kompetenz zur Führung und Entwicklung von Teams.

## Methode

Erlebnislernen, Selbsterfahrung, Reflexions- und Analysemethoden von Individuen und Gruppen. Theorie-Inputs. Arbeiten in Trainingsgruppen, die sich selbst thematisieren; in Analysegruppen, die die Prozesse verstehen; in Kleingruppen, die helfen, die persönlichen Erlebnisse zu verarbeiten. Erkennen der eigenen Denkstrukturen und Verhaltensmuster, der blinden Flecken und der Wahrnehmungsfilter durch Feedback-Prozesse.

## Teilnehmerkreis

Mitglieder der Geschäftsleitung, oberes Kader, ProjektgruppenleiterInnen sowie interne und externe BeraterInnen auf den Gebieten Organisation, Personalwesen, Managementschulung und betriebliches Bildungswesen. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden nach Eingangsdatum berücksichtigt.

Beachten Sie bitte, dass eine durchgängige kontinuierliche Anwesenheit während der gesamten Seminarzeit vorausgesetzt wird.

### Kursdaten

Montag, 8. Oktober bis Freitag, 12. Oktober 2018  
oder  
Montag, 25. März bis Freitag, 29. März 2019  
oder  
Montag, 30. September bis Freitag, 4. Oktober 2019

### Seminarort

St. Gallen  
WBZ Holzweid,  
[www.wbz.unisg.ch](http://www.wbz.unisg.ch)  
oder Hotel Einstein,  
[www.einstein.ch](http://www.einstein.ch)

### Preis

CHF 4'200.– (5 Tage)  
Einmaliger Rabatt von 10% auf  
die Kurskosten für Mitglieder  
des HSG-Alumni-Vereins

### Hotelkosten

CHF 250.– pro Tag,  
Einzelzimmer/Vollpension

# Anmeldung

- Montag, 8. Oktober 2018, 09.00 Uhr bis Freitag, 12. Oktober 2018, 15.00 Uhr
- Montag, 25. März 2019, 09.00 Uhr bis Freitag, 29. März 2019, 15.00 Uhr
- Montag, 30. September 2019, 09.00 Uhr bis Freitag, 4. Oktober 2019, 15.00 Uhr

## Angaben zur Person

Name ..... Vorname .....

Strasse/Nr. .... PLZ/Ort .....

Land ..... Tel./Mobile .....

Nationalität ..... Geburtsdatum .....

## Angaben zur Firma

Name ..... Strasse/Nr. ....

PLZ/Ort ..... Land .....

Telefon ..... E-Mail .....

## Zimmerreservierung

Die Übernachtung in St. Gallen wird wegen den speziellen Seminarzeiten (bis ca. 21.30 Uhr) empfohlen. Reservieren Sie mir ein Zimmer von:

- Sonntag bis Freitag (Kosten EZ/VP = CHF 1'250.-)      ■ Ich bin Mitglied des HSG-Alumni-Vereins
- Montag bis Freitag (Kosten EZ/VP = CHF 1'000.-)

## Hiermit melde ich mich definitiv an:

Ort/Datum ..... Unterschrift .....

Online Anmeldungen unter: [www.lam.unisg.ch/gruppendedynamik](http://www.lam.unisg.ch/gruppendedynamik)

- Bitte senden Sie die Anmeldung
    - Oktober-Seminar bis 15. Juli 2018
    - März-Seminar bis 15. Januar 2019
    - September-Seminar bis 15. Juli 2019
- per E-Mail oder Fax an untenstehende Adresse.

Bei Abmeldungen werden folgende Gebühren fällig: 3 Monate vor Seminarstart: CHF 1'000.-, 1-3 Monate vorher: 50 % der Gebühren, weniger als 1 Monat vorher: 100 % der Gebühren.

## Universität St.Gallen (HSG)

Executive School of Management,  
 Technology and Law (ES-HSG)  
 Holzstrasse 15, CH-9010 St.Gallen  
 Tel +41 (0)71 224 75 04, Fax +41 (0)71 224 75 10  
[tanja.widemann@unisg.ch](mailto:tanja.widemann@unisg.ch), [www.lam.unisg.ch/gruppendedynamik](http://www.lam.unisg.ch/gruppendedynamik)



ACCREDITATIONS