



Alpen-Adria-Universität Klagenfurt
Fakultät für Interdisziplinäre Forschung und Fortbildung (IFF)

Institut für Unterrichts- und Schulentwicklung (IUS)

Sterneckstraße 15, A-9020 Klagenfurt
Tel: ++43-463-2700-6174
Fax: ++43-463-2700-6199
e-mail: ruth.lerchster@aau.at

Sen. Scientist Mag.^a Dr.ⁱⁿ Ruth Erika LERCHSTER

Kurzbiographie und wissenschaftlicher Werdegang:

geb. 1967 in Lienz; verheiratet, 2 Kinder

Bildungsweg

- 1982-1987 Höhere bildende Lehranstalt für Fremdenverkehr in Villach und Bad Ischl mit Matura- und Konzessionsabschluss mit gutem Erfolg
- 1998-2004 Studium Psychologie und Gruppendynamik an der Universität Klagenfurt
- 2004 Sponion zur Mag.^a phil.; Diplomarbeit: E-Mail in Organisationen
- 2010 Promotion zur Dr.ⁱⁿ phil.; Dissertation: Von Lebenswerken und blutenden Herzen. Die Übergabe in Familienunternehmen der Tourismusbranche. Ein Interventionsforschungsprojekt

Beruflicher Werdegang

- seit 1998 Ausbildung zur Gruppendynamiktrainerin und Organisationsberaterin in der Österreichischen Gesellschaft für Gruppendynamik und Organisationsberatung (ÖGGO)
- seit 2002 Freiberufliche Trainerin und Beraterin
- 2003 Mitbegründerin des Netzwerks NPOol, einem Zusammenschluss junger ÖGGO-BeraterInnen mit der Spezialisierung auf Lösungen im Non-Profit-Bereich (www.npool.at)
- 2003-2005 Vorstandsmitglied der ÖGGO (www.oeggo.at)
- seit 2004 Wissenschaftliche Mitarbeiterin an der Fakultät für Interdisziplinäre Forschung und Fortbildung (IFF), Institut für Interventionsforschung und Kulturelle Nachhaltigkeit (IKN)
- seit 2004 Lehrende an der Karl-Franzens-Universität Graz
- seit 2006 Assistentin an der IFF, IKN
- seit 2010 Senior Scientist am IKN, seit Januar 2015 Institut für Organisationsentwicklung, Gruppendynamik und Interventionsforschung (O.G.I.)
- seit 2014 Lehrtrainerin in der ÖGGO
- seit 2016 Mitglied des Ausbildungsausschusses (ABA) der ÖGGO
- seit 2017 Senior Scientist am Institut für Unterrichts- und Schulentwicklung (IUS), Fachbereich Soziale Kompetenz und Gruppendynamik

Akademische Funktionen und Positionen

- 2006-2016 Mitglied der Institutskonferenz des jeweiligen Institutes
- 2009-2011 Organisatorische Leitung und durchgehende Modulbegleitung ULG Mehrdimensionale Unternehmensberatung (in Kooperation mit dem KWF und dem Institut für Finanzmanagement)
- 2010-2016 Editor/in bei Interventionsforschung Band 1-2

2013-2016	Reviewer/Referee bei diversen Journals (z.B. COS - Challenging organization and society, EAR Educational Action Research etc.)
2012-2013	Stellvertretende Institutsvorständin des Instituts für Interventionsforschung und Kulturelle Nachhaltigkeit an der Alpen-Adria-Universität Klagenfurt
2013-2014	Organisatorische Leitung im ULG MBA Prozessmanagement (in Kooperation mit dem Institut für Finanzmanagement)
seit 2015	Mitglied der Schiedskommission der Alpen-Adria-Universität Klagenfurt
seit 2015	Mitglied des Editorial board der Zeitschrift „Gruppe. Interaktion. Organisation. Zeitschrift für Angewandte Organisationspsychologie (GIO)“
seit 2017	Studienprogrammleiterin Social Competence and Organizational Learning (SCOL)

Arbeits- und Forschungsschwerpunkte

- Gruppendynamik und Soziale Kompetenzen
- Interventionsforschung
- Konfliktforschung
- Organisationsforschung / Organisationstheorie
- Schulentwicklung
- Unternehmensentwicklung / Unternehmensberatung / Organisationsentwicklung
- Erwachsenenbildung
- Inter- und transdisziplinäre Sozialwissenschaften

Lehrtätigkeit

- Alpen-Adria-Universität Klagenfurt
- Karl-Franzens-Universität Graz
- Technische Universität (TU) Wien
- Universität Kassel (D)
- Universität Halle-Wittenberg (D)

Selbständige Tätigkeit

Trainerin und Beraterin in den Bereichen

- Gruppendynamik
- Beratung/Begleitung bei Veränderungsprozessen
- Teamentwicklung
- Selbsterfahrung und Biografie-Arbeit
- Konflikt-Management
- Supervision und Coaching

Mitgliedschaften und ehrenamtliches Engagement

seit 2001	Mitglied der Österreichischen Gesellschaft für Gruppendynamik und Organisationsberatung (ÖGGO)
2006	Gründung des Netzwerks Nettcom-Netzwerk – eine Gemeinschaft zur Entwicklung analoger und digitaler Kommunikation
2007-2017	Vorstandsmitglied im Universitäts.Club/Wissenschaftsverein Kärnten
2009-2015	Vizepräsidentin des Universitäts.Club/Wissenschaftsverein Kärntens
2007-2017	Organisation des TOP Managementsymposiums des Universitäts.Clubs

Publikationen

Beitrag in Sammelwerk

Lerchster, R. E. (2016): Nichts als Schwierigkeiten!? Über den Umgang mit Barrieren, Limitierungen und der Sinnhaftigkeit von Grenzüberschreitung in der Interventionsforschung. In: Lerchster, R.E. / Krainer, L. (Hrsg.): Interventionsforschung Band 2: Anliegen, Potentiale und Grenzen transdisziplinärer Wissenschaft. Wiesbaden: Springer VS, S. 285-310.

Lerchster, R. E. (2016): Entwicklungsprozesse in Organisationen. Zur Funktion von Hintergrundtheorien als Instrument der Konfliktlösung und Entlastung. In: Lerchster, R. E. / Krainer, L. (Hrsg.): Interventionsforschung Band 2: Anliegen, Potentiale und Grenzen transdisziplinärer Wissenschaft. Wiesbaden: Springer VS, S. 243-259.

Lerchster, R. E. (2016): Interventionsforschung: Anliegen, Potentiale und Grenzen transdisziplinärer Wissenschaft – eine Einführung. In: Lerchster, R. E. / Krainer, L. (Hrsg.): Interventionsforschung Band 2: Anliegen, Potentiale und Grenzen transdisziplinärer Wissenschaft. Wiesbaden: Springer VS, S. 1-7.

Lerchster R. E. / Lesjak, B. (2014): Forschungsteams organisieren. In: Dressel, G. / Berger, W. / Heimerl, K. / Winiwarter, V. (Hrsg.): Interdisziplinär und Transdisziplinär forschen. Praktiken und Methoden. Bielefeld: transcript, S. 79-90.

Lerchster, R. E. (2012): Zentrale Grundannahmen der Interventionsforschung. In: Krainer, L. / Lerchster, R. E. (Hrsg.): Interventionsforschung. Paradigmen, Methoden, Reflexionen. Wiesbaden: Springer VS, S. 23-73.

Krainer, L. / Lerchster, R. E. / Goldmann, H. (2012): Interventionsforschung in der Praxis. In: Krainer, L. / Lerchster, R. E. (Hrsg.): Interventionsforschung. Paradigmen, Methoden, Reflexionen. Wiesbaden: Springer VS, S. 175-243.

Krainer, L. / Lerchster, R. E. (2012): Interventionsforschung: Paradigmen, Methoden, Reflexionen. In: Krainer, L. / Lerchster, R. E. (Hrsg.): Interventionsforschung. Wiesbaden: Springer VS, S. 9-19.

Antonitsch, P. / Krainer, L. / Lerchster, R. E. / Ukowitz, M. (2008): IT-Frust statt Lust? In: Greif, H. / Mitrea, O. / Werner, M. (Hrsg.): Information und Gesellschaft. Wiesbaden: VS Verlag für Sozialwissenschaften/GWV Fachverlage GmbH, S. 239-264.

Lerchster, R. E. / Spindler, M. (2008): Klein- und mittelständische Unternehmen: Ihre Möglichkeiten und Grenzen zur Nutzung der Informations- und Kommunikationstechnologien. In: Schulz, M. / Neusius, A. (Hrsg.): Fernausbildung fair-netzt alle...Zum aktuellen Stand aus Forschung und Praxis der technologiegestützten Aus-, Fort- und Weiterbildung. Hergensweiler: Ziel-Verlag GmbH, S. 272-291.

Lerchster, R. E. (2006): Kommunikationsausbildung junger Kaderleute der Schweizer Armee. In: Projektmanagement und Mediation - Interventionen im öffentlichen Raum, Vol 20, S. 311-320.

Lerchster, R. E. (2006): Die Bedeutung der Hard- & Soft-Facts im Projektmanagement. In: Projektmanagement und Mediation - Interventionen im öffentlichen Raum, Vol 20, S. 281-290.

Fach- oder Lehrbuch

Lerchster, R. E. / Krainer, L. (2016): Interventionsforschung Band 2: Anliegen, Potentiale und Grenzen transdisziplinärer Wissenschaft. Wiesbaden: Springer VS.

Krainer L. / Lerchster R. E. (2012): Interventionsforschung Band 1. Paradigmen, Methoden, Reflexionen. Wiesbaden: Springer VS.

Lerchster R. E. (2011): Von Lebenswerken und blutenden Herzen. Heidelberg: Carl-Auer Verlag.

Beitrag in Zeitschrift

Lerchster, R. E. / Spindler, M. (2016): WE WANT MORE – WE ARE MORE. Gruppendynamik – ein kollektives und individuelles Wachstumsvehikel als Beitrag zur gegenwärtigen Migrationsherausforderung. In: Gruppe. Interaktion. Organisation. Zeitschrift für Angewandte Organisationspsychologie. 47/4, S. 373-382.

Heintel, P. / Lerchster, R. E. (2016): Der Nachfolgeprozess als Übergangsritual – Über Konfliktpotential in Familienunternehmen und die Rolle der Mediation. In: ZKM Zeitschrift für Konfliktmanagement. Jg. 19/4, S. 129-133.

Krainer, L. / Lerchster, R. E. (2015): Management von transdisziplinären Forschungsprojekten im Spannungsfeld von Rollenflexibilität, Aufgabenvielfalt und mehrdimensionalen Kompetenzanforderungen. In: Forschung. Politik - Strategie – Management. Managementverantwortliche inter- und transdisziplinärer Verbünde. Jg. 8/3+4, S. 89-99.

Lerchster, R. (2015): Die Konjunktur partizipativer Forschungsformen. Interventionsforschung als Intermediär zwischen Wissenschaft und Praxis - Gebot der Stunde oder die Idee von Idealisten? In: Zeitschrift für Gruppendynamik und Organisationsberatung. 47/3+4, S. 379-394.

Lerchster, R. E., Wagenheim, G. (2015): Hunting elephants in the room: How bringing theory to practice helps clients address obvious but unaddressed issues. In: Challenging Organisations and Society. 4/2, S. 756-767.

Lerchster, R. E. (2015): Die Büchse der Pandora. Zur Paradoxie des Scheiterns in der Prozessberatung. Oder: Wo ist der verflixte Dosenöffner? In: Supervision – Mensch, Arbeit, Organisation. Scheitern. 3/2015, S. 14-19.

Lerchster, R. E. / Heintel, P. (2015): Religion und Gruppendynamik als Antwort auf die Selbstdifferenz des Menschen. In: Gruppendynamik und Organisationsberatung. 46/2, S. 137-154.

Lerchster, R. E. / Krainer, L. (2013): Out of the Ivory Tower, and into Reality. In: Challenging Organisations and Society. 2/1, S. 274-288.

Lerchster, R. E. / Ukowitz, M. (2009): Strategie- und Organisationsentwicklung in KMUs - von der Abstraktion zur Konkretisierung. In: Gruppendynamik und Organisationsberatung. Intervention - Forschung und Praxis. Vol. 1/2009, S. 69-84.

Lerchster, R. E. / Spindler, M. (2009): Denn sie wissen was sie tun! In: Gruppendynamik und Organisationsberatung. Intervention - Forschung und Praxis. Vol. 1/2009, S. 47-68.

Lackner, P. / Lerchster, R. E. (2009): Asylanten auf der Saualm. In: Gruppendynamik und Organisationsberatung. 3/2009, S. 335-356.

Goldmann, H. / Lerchster, R. E. (2007): Prozessethische Supervision - eine Chance? Zu den Auswirkungen von Organisations- und Produktlogik in NPOs. In: Supervision. 4/2007, S. 22-34.

Lerchster, R. E. (2007): Der Aufsichtsrat im Spannungsfeld von Kontrolle und Beratung. Blinde Flecken und die Notwendigkeit eines Perspektivenwechsels. In: Aufsichtsrat aktuell. 2/2007, S. 3.

Krainer, L. / Lerchster, R. E. / Ukowitz, M. (2006): Die Handy-Klasse. In: Erziehung & Unterricht, 156/2006, S. 68 -693.

Forschungsbericht

Lerchster, R. E. / Hübner, R. / Ukowitz, M. / Neugebauer, C. / Pretis, S.: Endbericht „Konsum der Zukunft zwischen digitalem Wandel, sozialen Praktiken und Nachhaltigkeit“ – Analyse zu Motiven und Nutzen eines Netzwerks. Klagenfurt: Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, Dezember 2016.

Ukowitz, M. / Krainer, L. / Lerchster, R. E. / Goldmann, H. / Pretis, S.: Abschlussdokumente Projekt edu lab. Klagenfurt, Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, Dezember 2016.

Krainer, L. / Goldmann, H. / Heintel, P. / Lerchster, R. E. / Weder, F. / Pretis, S. / Brunner, E.: Zukunftsschule Lakeside Park. Klagenfurt: Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, April 2015.

Goldmann, H. / Lerchster, R. E. / Ukowitz, M.: Kommunizieren - Kooperieren - Beraten. Klagenfurt: Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, März 2013.

Krainer, L. / Goldmann, H. / Lerchster, R. E. / Ukowitz, M.: Oberwölz macht zu. Klagenfurt: Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, November 2012.

Heintel, P. / Andritz, I. / Goldmann, H. / Krainer, L. / Lerchster R. E.: Interventionsforschungsprojekt Lakeside Science & Technology Park. Klagenfurt: Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, Juni 2010.

Lerchster, R. E.: Begleitende Evaluationsforschung Unternehmensnachfolge im Tourismus. Ergebnisbericht. Klagenfurt: Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, 2008.

Antonitsch, P. / Krainer, L. / Lerchster, R. E. / Ukowitz, M.: Kriterien der Studienwahl von Schülerinnen und Schülern unter spezieller Berücksichtigung von IT-Studiengängen an Fachhochschule und Universität. Klagenfurt: Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, 2007.

Heintel, P. / Krainer, L. / Lerchster, R. E. / Ukowitz, M.: Investitionen in Kärnten. Ein Ergebnisbericht. Klagenfurt: Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, 2007.

Goldmann, H. / Lerchster, R. E. / Krainer, L.: Begleitende Evaluationsforschung zum Gesundheitsförderungsprojekt "Geh ma - Gesundheit macht alt". Klagenfurt: Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, 2007.

Heintel, P. / Lerchster, R. E. / Ukowitz, M.: Weiterbildungsförderung für Unternehmer mit Schwerpunkt Strategie- und Organisationsentwicklung. Ergebnisbericht. Klagenfurt: Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, 2006.

Heintel, P. / Krainer, L. / Erlacher, W. / Goldmann, H. / Hanschitz, R. / Lerchster, R. E. / Lesjak, B. / Paul-Horn, I. / Schmidt, E. / Schöffman, K. / Ukowitz, M.: Wissen und Entscheiden, Informieren und Dokumentieren, Steuern, Führen und Kooperieren. Klagenfurt: Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, 2004.

Forschungsprojekte

2003-2005	Regionales Programm für innovative Maßnahmen für Kärnten
2004-2007	„Geh ma" Gesundheit macht alt: Begleitende Evaluationsforschung für das Gesundheitsförderungsprojekt für Menschen in Lebenshälfte im Mölltal
2005-2008	Strategie und Organisationsentwicklung „Weiterbildungsförderung für UnternehmerInnen mit Schwerpunkt Strategie- und Organisationsentwicklung in KMUs“
2006-2008	Investitionen in Kärnten – Ein Forschungsprojekt zu Motiven der Standortwahl
2006-2008	Kriterien der Studienwahl von Schülerinnen unter spezieller Berücksichtigung von IT-Studiengängen und Universität (Studienwahl -IT)
2007-2008	Unternehmensnachfolge im Tourismus (Projektleiterin)
2009	Konzeption eines Managementtrainings für UnternehmensberaterInnen
2009-2010	Interventionsforschungsprojekt Lakeside Science & Technology Park GmbH – Partizipative Strategieentwicklung
2010-2011	Publikationsprojekt – Interventionsforschung Band 1 (Herausgeberschaft)
2010-2013	Oberwölz macht zu
2012-2013	Kommunizieren - Kooperieren - Beraten. Begleitforschung und Standortbestimmung für ExpertInnenteams der IMST-Themenprogramme
2013-2015	Publikationsprojekt – Interventionsforschung Band 2 (Herausgeberschaft)
2014-2016	Bedarfserhebung "Entwicklung eines Anforderungsprofils für Regionalmanagerinnen und Regionalmanager" (Projektleiterin)
2014-2015	Zukunftsschule Lakeside Park im Rahmen des Projektes "Efficient Effective Smart" Europäische Territoriale Zusammenarbeit
2014-2016	Kärnten international - Perspektiven für Unternehmen und qualifizierte Arbeiternehmerinnen und Arbeitnehmer
2015-2016	„Konsum der Zukunft“: zwischen digitalem Wandel, sozialen Praktiken und Nachhaltigkeit (Projektleiterin)
2015-2016	Educational Labs – Arbeitsprogramme und Aufgaben zur Entwicklung, zum Aufbau und zur wissenschaftlichen Begleitung der educational labs im Lakeside Park

Lehre und Betreuungstätigkeit (ab 2010)

Lehrtätigkeit an der Alpen-Adria-Universität Klagenfurt

Im Dissertationsthemenbereich „Interventionsforschung und Organisationsentwicklung“ der IFF sowie im Bereich Nachhaltigkeit, Gruppendynamik und SCOL (Social Competence and Organizational Learning)

Lehrtätigkeit in Universitätslehrgängen (ULG) / Universitäre Weiterbildung:

2006-2009 2012	ULG für psychosoziale Betreuung (Pro Mente): Motivation, Kommunikation, Kick-off ULG Projektmanagement (in Kooperation mit dem Eidgenössischen Personalamt der Schweiz und der swiss-pm): Gruppendynamik, Organisationsdynamik
2009-2011	ULG Mehrdimensionale Unternehmensberatung (in Kooperation mit dem KWF und dem Institut für Finanzmanagement): Organisatorische Leitung und LV Begleitung
2013-2014	ULG MBA Prozessmanagement (in Kooperation mit dem Institut für Finanzmanagement) – Organisatorische Leitung

Lehrtätigkeit national und international

2006-2011	TU Wien: Trainingsgruppe (gemeinsam mit E. Krainz)
2006-2016	KFU Graz: Entwicklungspsychologie, Pädagogische Psychologie, Schulentwicklung, Spezialgebiete der Schulpädagogik
2008	Angewandte Philosophie GmbH Zürich und Wien: Gruppendynamik
2011	Universität Kassel: Die Organisation der Altenbetreuung
2015	UNIKIMS Kassel: Organisationskultur im Rahmen des Masterlehrgangs MDO
2016	Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg: Masterstudiengang “Politikwissenschaft: Parlamentsfragen und Zivilgesellschaft”: Politische Partizipation

Betreuung von Masterarbeiten im Rahmen des ULG Prozessmanagement und Beratung

2015	Betreuung von Masterarbeiten
2015	Zweitleserin Masterthesis MDO Kassel